

Затверджено
 Науково-технічною радою УІПА
 Протокол № 3 від 07 Грудня 2023р.
 _____ **Олександр КУПРІЯНОВ**

Робоча навчальна програма
з опанування та використання методики удосконалення професійної
компетентності керівника сучасного закладу освіти: управлінський зміст

№ з/п	Тема	Кількість годин			
		ЛЗ	ПЗ	СР	Всього
<i>Модуль 1. Культура управління закладом загальної середньої освіти.</i>					
1.	Психологія управління закладом середньої освіти: соціально-психологічні особливості, специфіка управління людськими ресурсами. Критичне мислення, рефлексія професійної діяльності керівника закладу освіти. Здатність аналізувати вирішувати проблеми. Ініціативність і підприємливість. Вміння працювати самостійно.	4	-	12	16
2.	Технологія прийняття управлінських рішень. Тайм-менеджмент. Формування команди і командне лідерство. Характеристики команди. Фактори, які впливають на згуртованість команди. Типи команди. Моделі ефективної командної взаємодії	8	-	18	26
3.	Методика публічного виступу. Аналіз та опрацювання ефективного публічного виступу, як важливий інструмент формування команди. Структура ефективного публічного виступу. Аналіз видатних виступів відомих особистостей різних епох.	8	4	10	22
Всього за модулем 1		20	4	40	64
<i>Модуль 2. Управління професійним розвитком персоналу. Забезпечення власного безперервного професійного розвитку.</i>					
4.	Нормативно-правові засади професійного розвитку педагогів. Нормативно-правове забезпечення управління професійним розвитком педагогічних працівників в Україні. Організаційний механізм державного управління професійним розвитком педагогічних працівників в системі неперервної освіти. Моніторинг якості освіти як інструмент управління професійним розвитком педагогічних працівників	4	-	8	12
5.	Використання цифрових технологій у професійному розвитку педагогічних кадрів. Можливості відкритої освіти (онлайн навчання, масові відкриті онлайн курси), віртуального навчання (конференції, круглі столи, дискусії, майстер-класи, семінари тощо)	4	2	10	16
6.	Індивідуальна професійна траєкторія, її побудова. Організація діяльності педагога за індивідуальною освітньою траєкторією. Сучасні форми підвищення професійної компетентності керівника.	2	-	4	6

7.	Інклюзія в освітньому середовищі. Основний принцип інклюзивної освіти. Інклюзивний підхід. Переваги інклюзивної освіти.	4	-	12	16
8.	Керівник ЗЗСО як лідер освітніх послуг. Розвиток лідерського потенціалу керівника закладу освіти. Мотивація до кар'єрного зростання.	4	-	8	12
9.	Самоменеджмент як чинник професійно-особистісного розвитку керівника закладу освіти. Роль самоосвіти у процесі безперервного навчання керівника і персоналу закладу освіти. Здатність керівника до самомотивації, саморозвитку і самореалізації.	4	-	8	12
10.	Реєстрація авторських прав на продукти інноваційної діяльності вчителя. Правова охорона ОАП. Об'єкти інтелектуальної власності в сфері діяльності працівників закладів освіти. Оформлення авторського права. Сплата зборів за державну реєстрацію авторського права і договорів, які стосуються права автора на твір.	2	-	4	6
11.	Контрольні заходи та атестація	-	-	6	6
Всього за модулем 2		24	2	60	86
Всього		44	6	100	150

Керівник НДР 24-10 «Адаптація та передача методики удосконалення професійної компетентності керівника сучасного закладу освіти: управлінський зміст»

Наталія КОРОЛЬОВА