

Затверджено

Науково-технічною радою УІПА

Протокол № 3 від 07.12.2023р.

_____ **Олександр КУПРІЯНОВ**

**Робоча навчальна програма
з опанування та використання методики удосконалення професійної
компетентності керівника сучасного закладу освіти: управлінський зміст**

№ з/п	Тема	Кількість годин			
		ЛЗ	ПЗ	СР	Всього
Модуль 1. Культура управління закладом загальної середньої освіти (3 кредити)					
1.	Психологія управління закладом середньої освіти: соціально-психологічні особливості, специфіка управління людськими ресурсами. Критичне мислення, рефлексія професійної діяльності керівника закладу освіти. Здатність аналізувати вирішувати проблеми. Ініціативність і підприємливість. Вміння працювати самостійно.	4	-	8	12
2.	Технологія прийняття управлінських рішень. Тайм-менеджмент. Формування команди і командне лідерство. Характеристики команди. Фактори, які впливають на згуртованість команди. Типи команди. Моделі ефективної командної взаємодії	12	-	28	40
3.	Методика публічного виступу. Аналіз та опрацювання ефективного публічного виступу, як важливий інструмент формування команди. Структура ефективного публічного виступу. Аналіз видатних виступів відомих особистостей різних епох.	8	4	20	32
Всього за модулем 1		24	4	56	84
Модуль 2. Управління професійним розвитком персоналу. Забезпечення власного безперервного професійного розвитку (2 кредити)					
4.	Нормативно-правові засади професійного розвитку педагогів. Нормативно-правове забезпечення управління професійним розвитком педагогічних працівників в Україні. Організаційний механізм державного управління професійним розвитком педагогічних працівників в системі неперервної освіти. Моніторинг якості освіти як інструмент управління професійним розвитком педагогічних працівників	4	-	8	12
5.	Використання цифрових технологій у професійному розвитку педагогічних кадрів. Можливості відкритої освіти (онлайн навчання, масові відкриті онлайн курси), віртуального навчання (конференції, круглі столи, дискусії, майстер-класи, семінари тощо)	4	2	6	12
6.	Індивідуальна професійна траєкторія, її побудова. Організація діяльності педагога за індивідуальною освітньою траєкторією. Сучасні форми підвищення професійної компетентності керівника.	2	-	4	6

7.	Керівник ЗЗСО як лідер освітніх послуг. Розвиток лідерського потенціалу керівника закладу освіти. Мотивація до кар'єрного зростання.	4	-	8	12
8.	Самоменеджмент як чинник професійно-особистісного розвитку керівника закладу освіти. Роль самоосвіти у процесі безперервного навчання керівника і персоналу закладу освіти. Здатність керівника до самомотивації, саморозвитку і самореалізації.	4	-	8	12
9.	Реєстрація авторських прав на продукти інноваційної діяльності вчителя. Правова охорона ОАП. Об'єкти інтелектуальної власності в сфері діяльності працівників закладів освіти. Оформлення авторського права. Сплата зборів за державну реєстрацію авторського права і договорів, які стосуються права автора на твір.	2	-	4	6
10.	Контрольні заходи та атестація	-	-	6	6
Всього за модулем 2		20	2	44	66
Всього		44	6	100	150

**Керівник НДР 23-54, 23-54/П1
«Адаптація та передача методики
удосконалення професійної
компетентності керівника сучасного
закладу освіти: управлінський зміст»**

Наталія БРЮХАНОВА